



**ANP**  
**TRILHOS**

RECEITAS ACESSÓRIAS

**Experiência & Expertise**

01/07/2021 – Claudio Ferreira.

**workshop**

**FINANCIAMENTO  
DO TRANSPORTE  
FERROVIÁRIO  
REGIONAL**

# Bem Vindos ao Metrô SP

O Melhor serviço de Transporte Público  
da Cidade de São Paulo



## ÍNDICE

- Meu Propósito
- A Diretoria Comercial
- Nosso Objetivo
- Nosso Negócio
- O que fazemos
- Nossos Números
- Visão de Futuro

01/07/2021 – Claudio Ferreira



# Liderança é ação, não posição.

“100% dos clientes são pessoas. 100% dos funcionários são pessoas. Se você não entender de pessoas, você não entenderá os negócios”

*Simon Sinek*



Eu ajudo pessoas a se desenvolverem!



# Usuário ou Passageiro? Para nós **CLIENTE!**

A Diretoria Comercial existe para que passageiros sejam cliente e, assim, gerem novas receitas ao Metrô de São Paulo.



**NOSSO LEMA:**

O que podemos fazer diferente hoje?

# OBJETIVO

POSICIONAR O METRÔ DE SÃO PAULO NA VANGUARDA DA MOBILIDADE URBANA: RESSIGNIFICANDO A EXPERIÊNCIA DE VIAGEM DO NOSSO PASSAGEIRO E OFERTANDO NOSSO EXPERTISE AO MERCADO.



# NEGÓCIO

APROXIMAR AS GRANDES MARCAS AO METRÔ DE SÃO PAULO E ASSIM GERAR NOVOS TIPOS DE RECEITAS PARA LEVAR O PASSAGEIRO CADA VEZ MAIS LONGE, MAIS RÁPIDO E COM MAIS SEGURANÇA.

# RECEITAS ACESSÓRIAS

PASSAGEIROS  
gerando novas receitas:



PUBLICIDADE



AUDIÊNCIA



VAREJO NAS  
ESTAÇÕES



CLIENTE



TELECOM



PÚBLICO



DESENVOLVIMENTO  
IMOBILIÁRIO



OPORTUNIDADE



METRÔ  
CONSULTING



EXPERTISE



# SOMOS LÍDER EM MÍDIA EXTERIOR

Com 4 milhões de passageiros por dia, somos líder de audiência em OOH



## Para anunciantes somos o melhor em:

- COBERTURA
- FREQUÊNCIA
- ALCANCE



# UM VERDADEIRO SHOPPING SUBTERRÂNEO

Com mais de 340 Lojas, distribuídas em nossas 69 estações, somos o **5** maior shopping de São Paulo.

O comércio no Metrô facilita o dia-a-dia dos nossos passageiros





# PROPULSOR DE NEGÓCIOS

As CONCESSÕES de áreas remanescentes para empreendimentos associados a uma estação do METRÔ representam mais de 40% das receitas acessórias e são garantia de sucesso de público os negócios

São mais 1200 lojas, em:

- ❑ 6 SHOPPINGS
- ❑ 3 TERMINAIS RODOVIÁRIOS
- ❑ 13 TERMINAIS URBANOS





# NA MELHOR LOCALIZAÇÃO DA CIDADE

Já as ALIENAÇÕES de áreas remanescentes garantem a melhor localização para empreendimentos imobiliários e maior valorização para investidores



Esta modalidade de negócio teve grande destaque no último ano, gerando mais de **R\$130 milhões** em caixa e significativa redução de despesas

# RECEITAS TARIFÁRIAS & ACESSÓRIAS 2019

**R\$253 MM**  
RECEITA ACESSÓRIA

**R\$2,126 BI**  
RECEITA TARIFÁRIA

# RECEITAS TARIFÁRIAS & ACESSÓRIAS 2020

**R\$208 MM**  
RECEITA ACESSÓRIA

22%

**R\$957 MM**  
RECEITA TARIFÁRIA

45%

# NA CERTEZA DE QUE DIAS MELHORES VIRÃO

PRÓXIMA ESTAÇÃO  
NAMING RIGHTS



ACC84



# NAMING RIGHTS

- ❑ Não altera o nome das estações
- ❑ 84 estações avaliadas
- ❑ 15 estações com maior potencial
- ❑ 10 + 10 anos de concessão
- ❑ Concorrência de maior oferta
- ❑ Remuneração Mensal (pós exibido)



## NOVAS RECEITAS

Ampliação dos recursos, para operação, manutenção e expansão do sistema



## DESONERAÇÃO

Custos com implantação e manutenção da comunicação visual em R\$20 MM ano



## PADRONIAÇÃO

Modernização e padronização da comunicação visual das estações



## IDENTIFICAÇÃO

Maior eficiência na visualização e orientação aos passageiros



**+R\$32 MM**

**no caixa da companhia**



# NA CERTEZA DE QUE DIAS MELHORES VIRÃO

## PRÓXIMA ESTAÇÃO

**INFOVIA**



ACC84



# INFOVIA

Um trabalho para conectar os negócios aos serviços de tecnologia que acompanham o passageiro em sua viagem

Wi-Fi nos trens



# NA CERTEZA DE QUE DIAS MELHORES VIRÃO

PRÓXIMA ESTAÇÃO  
METROCONSULTING





# METROCONSULTING

O selo de expertise do Metrô de São Paulo para projetos de Engenharia, Operação, Manutenção e Gestão.

- PLANOS DE MOBILIDADE URBANA
- GERAÇÃO DE ENERGIA
- METRÔ QUITO
- METRÔ BRASÍLIA







**Claudio Ferreira**  
claudio.ferreira@metrosp.com.br  
(11) 3291-2822



Setor de Autarquias Sul– Quadra 1 – Bloco J – Ed. CNT  
Torre A– 5º andar– Sala 510 – CEP 70.070-010 – Brasília/DF  
Fone: (61) 3322-3158 – contato@anptrilhos.org.br  
www.anptrilhos.org.br

